

DUREE : 5 jours (35 h)

DATES :

1^{ère} session :

9-10 déc 2020+19-20-21 janv 2021

2^{ème} session :

14-15-16 septembre 2021 +
28-29 septembre 2021

MODALITES : présentiel

LIEU :

ITECH-Lyon

87 chemin des Mouilles

69130 ECULLY

EFFECTIFS :

Minimum 5 participants

Maximum 10 participants

COÛT / PARTICIPANT :

2 000 €HT

+ 18 €HT/repas

Eligible au CPF *

*Sous conditions, nous contacter

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Acquérir les fondamentaux du management de projets,
- Etre capable de manager tous types de projets, dans tous types d'entreprises et d'organisations,
- Comprendre et connaître les différents types d'organisations projets pour s'y intégrer,
- Savoir initier et piloter un projet,
- Savoir travailler et communiquer dans une organisation matricielle,
- Savoir réaliser et piloter un planning prévisionnel et/ou un rétro planning,
- Savoir réaliser une Analyse Fonctionnelle,
- Savoir réaliser une AMDEC,
- Savoir initier et piloter une démarche de créativité,
- Savoir animer tous types de réunion : classique, créativité, projet, ...

PRE REQUIS

- Idéalement une première expérience en milieu industriel,
- Maîtrise des outils informatiques de bureautique (pack office ou équivalent)
- Aptitudes relationnelles pour travailler en équipe.

INTERVENANT – Gaëtan ROMUALD

Formateur consultant en management de projets, développement de produits & techniques de créativité.

- 10 ans d'expérience en tant que responsable de projets et/ou ingénieur recherche et développement.

Travail en organisation projets avec planification directe ou rétro planning sur des projets à court, moyen ou long terme. Parcours dans de grands groupes internationaux, mais également des PME Françaises et un pôle de compétitivité.

Nous contacter :

87 chemin des Mouilles

69134 ECULLY Cedex

Tél.: +33 (0)4 72 18 07 97

Fax: +33 (0)4 72 18 95 45

formation.continue@itech.fr

www.itech.fr

METHODES PEDAGOGIQUES

- Formation basée sur des apports théoriques illustrés d'exemples mais également sur les échanges entre participants qui enrichissent le contenu. Nombreuses mises en pratique.



Approche immersive via des serious game collaboratifs

Une formation en deux temps pour une meilleure assimilation des connaissances

Formation éligible au CPF (*sous conditions, nous contacter)*

PROGRAMME DETAILLE

Module 1 - Introduction à la gestion de projet et Initier un projet

- Qu'est-ce qu'un projet ? Les différents types de projets
- Construire son équipe projet. La réunion de lancement ou Kick of meeting
- Rôle et responsabilités des acteurs du projet : Matrice RACI
- Jalons et phases d'un projet. Besoins et attentes client

Module 2 - Animation & communication dans un projet

- Management hiérarchique et management transversal
- Animation du projet : conduite de réunion, comité de pilotage
- Supervision du projet : tableau de bord, indicateurs du projet
- Clôturer un projet : analyser ses erreurs et ses succès
- Conduite de réunion

Module 3 - Démarche de créativité

- Méthodologie et outils pratiques :
 - ✓ QQQOPCP (Qui Quoi Quand Où Comment Combien Pourquoi)
 - ✓ Les 5P (Pourquoi)
 - ✓ Diagramme Ishikawa ou arbre des causes
 - ✓ Diagramme Pareto : 80/20
 - ✓ Brainstorming

Module 4 - Le processus d'innovation

- Le processus d'innovation en entreprise

Module 4 - L'analyse fonctionnelle

- Théorie
- Initiation à l'analyse de la valeur

Module 5 - L'analyse des risques AMDEC

(Analyse des Modes de Défaillances et Effets de leur Criticité)

Module 6 - Management du temps et des tâches

- Théorie
- PERT & GANTT

Module 7 - Simulation finale

Serious game collaboratif & feed back aux participants sur leur pratique